

# APLIQUE A SCTCR

**Invista em uma metodologia para a redução dos custos de tecnologia da cadeia de suprimentos!**

**Q**uando os sistemas não são configurados ou as tecnologias não são usadas no seu pleno potencial, os custos da cadeia de suprimentos podem ser inflados e os níveis de serviço mais difíceis e mais custosos de atingir. Com o foco na realização do valor completo das tecnologias da cadeia de suprimentos, a metodologia de redução de custos de tecnologia da cadeia de suprimentos (SCTCR, “Supply Chain Technologies Cost Reduction”) oferece uma análise rápida e acessível para sua empresa descobrir oportunidades de redução de custos – tanto em termos de desempenho geral da cadeia de suprimentos quanto nos custos administrativos dessas tecnologias.

Com base em uma visão geral de arquitetura das tecnologias da cadeia de suprimentos, a avaliação permite uma revisão estratégica de todas as tecnologias ligadas ao desempenho da cadeia de suprimentos, com o objetivo de estabelecer uma medida clara do estado atual e dos futuros obstáculos e ao mesmo tempo maximizar as reduções de custo.

## O que é a SCTCR?

Uma metodologia de revisão e análise das tecnologias atuais da cadeia de suprimentos que uma determinada empresa utiliza, desenvolvida para responder às seguintes perguntas:

- Como utilizar a funcionalidade existente dentro das tecnologias atuais para melhorar as operações?
- Quais indicadores e ferramentas de desempenho suportam melhor os objetivos gerais da empresa

nos níveis de gerência apropriados?

- Existem oportunidades práticas de reduzir os custos ou melhorar a integração do

cliente e fornecedor quanto à pontualidade e acurácia?

- As tecnologias suportam com eficiência os objetivos da empresa quanto ao inventário e aos níveis de serviço?
- Existem oportunidades de reduzir os custos administrativos e indiretos das tecnologias?

A metodologia SCTCR identifica e trata das oportunidades de redução de custos. Estes ficam menores e em geral os níveis de serviço crescem.

**A metodologia identifica e trata das oportunidades de redução de custos de TI na cadeia de suprimentos**



Um processo de revisão e análise balanceia cuidadosamente o desenvolvimento estratégico da infraestrutura com as melhorias de desempenho da cadeia de suprimentos para uma avaliação segmentada no tempo. Essa tática ajuda a alcançar resultados no curto prazo e ao mesmo tempo posicionar a empresa para a excelência no longo prazo.

A avaliação das tecnologias dá toda a atenção aos padrões e à estrutura de desenvolvimento das tecnologias da empresa para os fluxos de informações internos e externos. O ambiente de negócios atual exige que as empresas otimizem seus investimentos em tecnologia para



## Economize agora e depois

Descobrir economia na complexa rede de tecnologias da cadeia de suprimentos exige experiência e métodos avançados. E vale a pena o esforço. Uma vez identificadas, as oportunidades de redução de custo das tecnologias da cadeia de suprimentos:

- São de rápida implementação
- Proporcionam rápido retorno sobre o investimento
- Em geral exigem pouco investimento de capital

## Tecnologias de gerenciamento do desempenho e dos lucros



## Soluções e benefícios

Áreas de Foco	Soluções	Benefícios Típicos
<b>Sistemas de gerenciamento de armazéns “WMS”</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar a configuração atual para garantir a máxima eficiência.</li> <li>• Determinar as áreas de melhoria da produtividade e o aumento da utilização do espaço do armazém.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhoria de 1 a 5% da eficiência da mão de obra.</li> <li>• Melhoria de 5 a 20% da capacidade realizada do armazém.</li> </ul>
<b>Sistemas de gerenciamento do transporte “TMS”</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar as oportunidades de redução dos custos dos fretes e administrativos e melhoria das entregas pontuais.</li> <li>• Avaliar as oportunidades de consolidação dos pedidos e otimização das cargas.</li> <li>• Avaliar as práticas atuais de preços e roteirização dos fretes e encomendas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redução de 5 a 10% das despesas de frete sem sacrificar o desempenho das entregas.</li> <li>• Redução de 5 a 30% da necessidade de suporte administrativo.</li> </ul>
<b>Gerenciamento da logística reversa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar os processos de gerenciamento das devoluções, disposição e crédito.</li> <li>• Revisar a configuração/processos para minimização das devoluções não autorizadas e dos custos do transporte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redução de 5 a 20% das necessidades operacionais e administrativas.</li> </ul>
<b>Gerenciamento do inventário</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisar a configuração e o alinhamento das previsões de demanda com os objetivos.</li> <li>• Avaliar a capacidade do aplicativo de dar suporte às políticas e práticas de gerenciamento do inventário.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redução de 5 a 15% do inventário sem sacrificar os objetivos dos níveis de serviço.</li> </ul>
<b>Integração do aplicativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar a integração entre os sistemas internos para garantir o máximo fluxo de dados.</li> <li>• Avaliar a integração com os sistemas externos dos parceiros comerciais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Benefícios intensivos na coordenação geral – interna e externa.</li> <li>• Economia administrativa substancial.</li> </ul>
<b>Visibilidade da cadeia de suprimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar a comunicação com os parceiros comerciais e o gerenciamento das exceções com base em regras.</li> <li>• Revisar o fluxo de trabalho para integração dos processos de negócios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia administrativa substancial</li> <li>• Otimização dos processos de entrada através do melhor planejamento e aumento do uso dos ASNs.</li> </ul>
<b>Gerenciamento do desempenho</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisar os indicadores-chave de desempenho.</li> <li>• Analisar o alinhamento entre os indicadores e resultado financeiro da empresa.</li> <li>• Avaliar a visibilidade dos indicadores apropriados em todos os níveis de gerência.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhoria de 5 a 10% na produtividade do armazém resultante do rígido alinhamento das medições com os objetivos.</li> </ul>
<b>Suporte e administração dos sistemas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisar as práticas de administração dos sistemas quanto às oportunidades de eficiência de baixo risco – no curto e longo prazo.</li> <li>• Revisar a tecnologia da infraestrutura para determinar se existem opções mais atrativas a serem exploradas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plano para a resolução dos gargalos de integração e redução do suporte administrativo.</li> </ul>

examinar cada oportunidade de melhoria das despesas operacionais e ao mesmo tempo sustentar o serviço ao cliente. [ ]