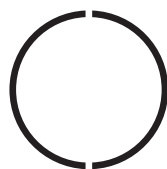
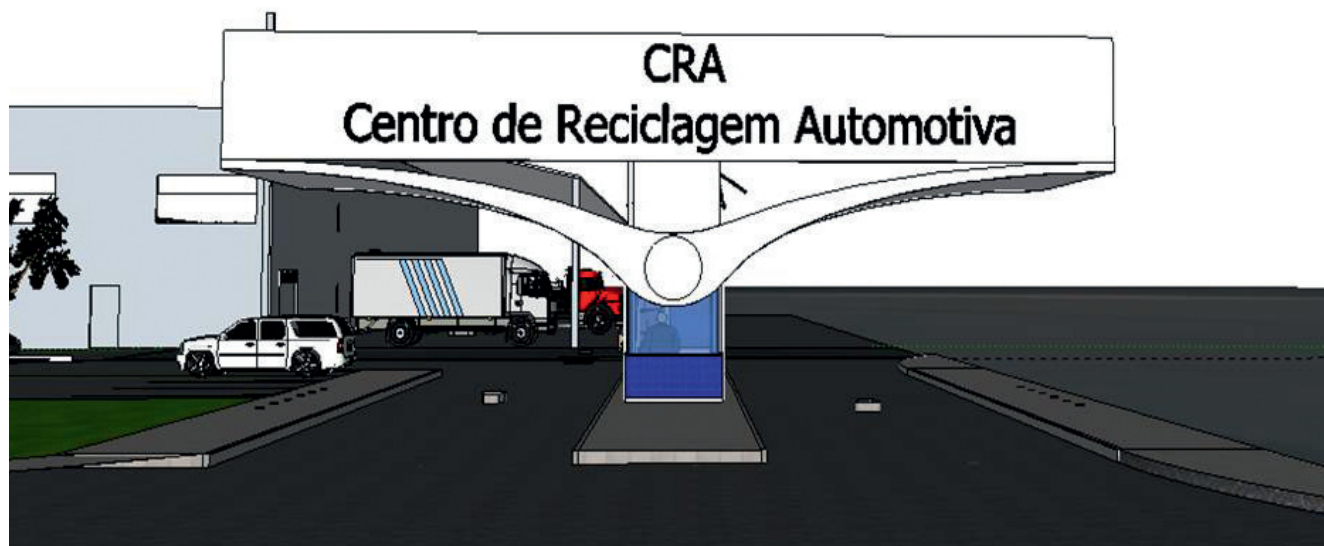


Concurso Renault: reciclagem de veículos

Experiência adquirida na IMAM Consultoria e apoio do Grupo foram essenciais à conquista do concurso organizado pela montadora



Desafio Renault Experience chegou à PUC-SP em março de 2012 com alguns temas pré-estabelecidos para o desenvolvimento de TCC (Trabalho de Conclusão de Curso). Escolhemos o tema Reciclagem de Veículos em Final de Vida. A partir de então, foram sete meses de pesquisa intensa na área.

O projeto apresentado pelo meu grupo consiste no estudo de viabilidade

de técnica e econômica da implantação de um Centro de Reciclagem Automotiva, denominado CRA.

Durante as pesquisas o grupo analisou o cenário global a fim de conhecer as leis e os processos de reciclagem existentes em outros países e detectou que há uma grande diferença entre o Japão, Europa, EUA e o Brasil. Com essa análise, viabilizou-se a ideia da implantação de um centro de reciclagem automotiva.

O GRUPO

Projeto elaborado por:

Cynthia Chiconi, Ricardo Lucin e Andressa Parente

Professor orientador:

Drº Fábio Delatore

Padrinho Renault:

Sérgio Velez

Partimos então para a etapa do desenvolvimento operacional, na qual o IMAM teve grande importância, pois consegui utilizar no projeto do Desafio Renault Experience a experiência que adquiri em um ano e meio atuando como trainee na equipe da IMAM Consultoria, o que gerou um grande diferencial, pois o projeto foi totalmente embasado em metodologia sólida e estudos conceituados.

O projeto

Dentre as ferramentas utilizadas, fizemos primeiramente o estudo de localização geográfica para detectar o local ideal para a implantação da fábrica. O estudo foi feito com base na demanda de veículos emplacados em cidades da região sudeste. Esta metodologia é utilizada em diversos projetos que necessitam do ponto exato de localização para melhorar a viabilidade logística e econômica.

Em paralelo ao estudo de localização, definimos as máquinas e equipamentos utilizados no processo de reciclagem após visita a uma feira do segmento de reciclagem realizada em setembro. A partir disso, fizemos reuniões com diversos fornecedores e aprovamos um cenário com uma máquina nacional. Os equipamentos de movimentação e armazenagem de materiais também foram definidos com base nas metodologias adotadas pelo IMAM, desde estruturas porta-paletes até o dimensionamento de talhas.

A conclusão de toda essa pesquisa é que a implantação do CRA é viável dos pontos de vista técnico e econômico



Definidos os equipamentos, partimos para o desenvolvimento do layout, uma das principais partes do projeto. Para isso, seguimos criteriosamente a metodologia do livro “Planejamento Simplificado do Layout”, publicado pelo IMAM, no qual são destacados e explicados os seis passos para o bom desenvolvimento do layout. O resultado foi realmente o esperado pela Renault.

Com este layout definido partimos para o desenvolvimento de um vídeo em 3D para a simulação do projeto. Assim obtivemos uma melhor simulação de como funcionaria a fábrica após ser implantada, sem deixar de lado a atenção sobre detalhes, como dimensionamento de estoques, estruturas de armazenagens e embalagens para o melhor desempenho da operação.

Fizemos também o cálculo da necessidade de docas de recebimento e expedição, bem como a área para o raio de giro dos caminhões.

Definimos o número de colaboradores para a operação e partimos para os contatos comerciais, alguns de indicação da própria Renault, e outros desenvolvidos na feira do segmento de reciclagem que visitamos.

Com essas informações em mãos, realizamos toda a análise financeira do projeto do Centro de Reciclagem Automotiva com o desenvolvimento de vários cenários, metodologia também aplicada nos projetos do IMAM. Após a análise de vários cenários apresen-

tamos apenas dois, pois o tempo das apresentações era limitado.

Reconhecimento

A conclusão de toda essa pesquisa é que a implantação do CRA é viável tanto dos pontos de vista técnico quanto econômico.

Como resultado desse trabalho, o projeto foi vencedor - obtivemos o primeiro lugar no Desafio Renault, campeonato que envolveu 23 universidades da América do Sul (13 no Brasil, 5 na Colômbia e 5 na Argentina).

Com isso ficou claro mais uma vez que a metodologia adotada pelo IMAM e por sua equipe de Consultoria é sólida. E que principalmente todo o conhecimento que adquiri na graduação de engenharia de produção foi complementado e consolidado pelo IMAM para a obtenção desse sucesso com o projeto. Trabalhar e fazer parte desta equipe de Consultoria foi uma das melhores oportunidades que já tive no crescimento profissional e pessoal.

Aproveito a oportunidade para agradecer a todos que me auxiliaram no desenvolvimento do projeto. []



Cynthia Chiconi
é graduada em Engenharia de Produção pela PUC-SP e trainee da IMAM Consultoria