



# Expansão bem orientada

Relaminadora inaugura nova unidade para aumentar sua eficiência

**A** Armco do Brasil, empresa de relaminação de Aço, com o objetivo de expandir a eficiência de suas operações, investiu em uma nova planta na cidade de Jacareí (SP), com fácil acesso para Rodovia Presidente Dutra, cuja inauguração está prevista para dezembro. A empresa atende a todo o País e faz parte de um Grupo que é composto também pela Intacta, Aços da Amazônia e Stripsteel.

Com a orientação da IMAM Consultoria adquiriu um terreno com 310 mil m<sup>2</sup> de área total e iniciou as obras em 2011.

De acordo com Edison Guimarães, gerente de qualidade de produtividade da Armco, o projeto foi desenvolvido com a IMAM Consultoria, pois já era conhecida pela empresa por meio de treinamentos, workshops e referências do mercado. “Expusemos as necessidades de nosso projeto, que, pela grandeza, precisava de orientação profissional.

Durante o projeto adotamos a metodologia de execução do projeto industrial usando um layout com identificação, que era composto por variados fluxos e volumes diversos. Foi uma forma preliminar de determinação aos fluxos principais”, completou.

“A intenção do projeto foi conceber um layout ideal, que posteriormente foi adequado as condições e características do terreno. Os estudos começaram há cinco anos e hoje, as instalações

impressionam pela qualidade e preocupação com os detalhes”, comentou Luiz Fonseca, gerente de projetos da IMAM Consultoria.

Carlos Rotella, presidente da Ar-mco, revelou que a empresa espera com a nova unidade aumentar sua capacidade instalada em aproximadamente 50%, bem como sua competitividade através de uma maior produtividade, representando um salto tecnológico no setor de relaminação. “Ao mesmo tempo, ampliamos nossa oferta de serviços de decapagem e corte, pois instalamos novas linhas que incrementarão o nosso portfolio de negócios. Vale dizer que em relação aos ganhos de competitividade, a consultoria do IMAM teve um papel fundamental, pois um dos pontos cruciais na obtenção destes ganhos foi a redução das perdas através de um layout fabril que encurtou, inclusive, o leadtime de processo”, completou.

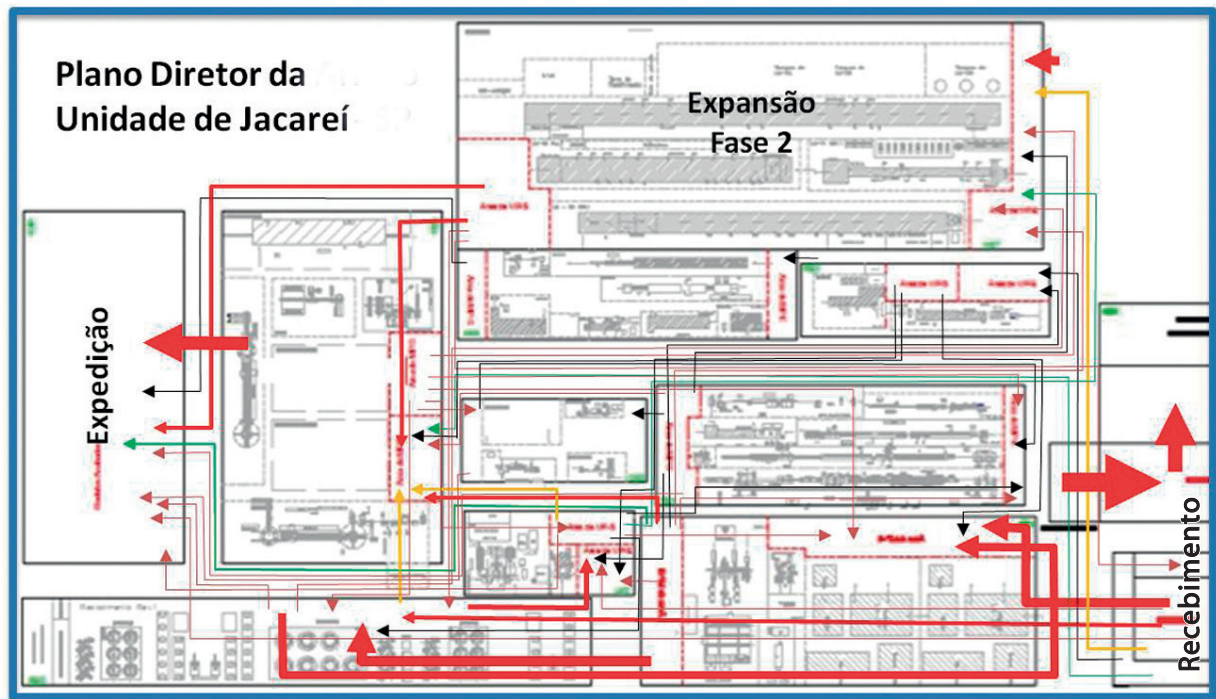


*Uma passarela no centro dos dois edifícios permite uma gestão a vista*

## Um dos pontos cruciais na obtenção de ganhos de produtividade foi a redução das perdas através de um layout fabril

A unidade de Jacareí é um site para expansão, cujo diferencial é a relaminação de bobinas maiores do que na unidade de São Paulo, onde são processadas bobinas até 14 toneladas.

“Em Jacareí nosso processo de relaminação terá início com bobinas até 32 toneladas de peso, que associada aos ganhos tecnológicos dos equipamentos permitirão o crescimento das pro-



atividades e melhores rendimentos metálicos nos produtos. Escolhemos a IMAM pela bagagem e proposta de trabalho. Buscávamos um planejamento estratégico das instalações que gerasse uma solução ótima. A fase pré operacional começou em agosto de 2013, com complemento da instalação de todos os equipamentos em

setembro”, declarou Marcos Guzzo, superintendente industrial da Armco.

“O edifício foi projetado de modo que a iluminação aproveitasse a luz natural. As lâmpadas são acesas de duas em duas. A ventilação é natural. No terreno há áreas preparadas com brita que já preveem numa futura expansão”, disse Antonio Carlos da

Silva Rezende, gerente de projetos da IMAM Consultoria.

Segundo Guzzo, a unidade nasce como novos equipamentos e representará incremento de 50% de capacidade nos produtos relaminados da Armco. O local foi escolhido por questões logísticas e atendimento aos recursos e insumos necessários a operação.

“Os desafios enfrentados foram: tecnologia dos equipamentos (ponte rolantes, tenazes, entre outros), métodos de planejamento para trabalhos com bobinas de maiores dimensões e da construção em si. Já no início da operação foram a formação e adequação de mão de obra para nossa operação”, disse Marcos Guzzo.

A empresa introduziu inovações para a otimização dos processos produtivos e na logística industrial. Por conta dessa expansão pretende conquistar vários novos clientes. “O site está preparado para expansões e já há estudos para verticalizar o estoque de produtos acabados. Nesta fase já estamos atendendo alguns clientes e desenvolvendo sistemas de controle da operação”, comentou Alexandre Cavalleri, da Armco. [ ]



Pontes rolantes equipadas com tenazes melhoram a eficiência