

Gestão logística nas empresas

Pesquisa realizada pela IMAM Consultoria traça um panorama da atividade em empresas de diversos segmentos



Como anda a gestão logística nas empresas instaladas no Brasil? Quais as tendências para a área? Para responder estas perguntas e traçar um panorama da evolução logística no País, a IMAM Consultoria realizou uma pesquisa com profissionais do segmento em diversas áreas de atividade.

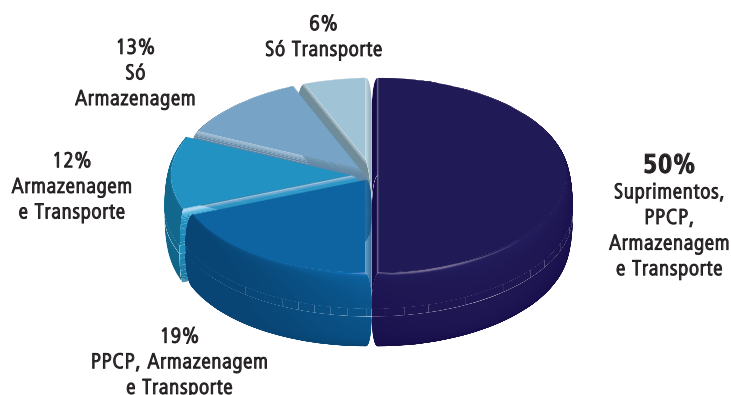
A pesquisa, coordenada por Sidney Rago e Mariana Picolo, detectou o nível de integração das atividades logísticas em empresas de todo o País.

Um resultado importante, de acordo com os dados apurados, é que 50% das empresas têm os processos-chaves de suprimentos, PPCP, armazenagem e transporte integrados. “Isso significa que boa parte das empresas já enxerga

a gestão logística como um processo integrado para apoiar a tomada de decisões alinhadas e, também, para definir responsabilidades”, afirma o gerente

de projetos da IMAM Consultoria, Sidney Rago. “Assim, se determinada falha é da logística, ela deve assumir essa responsabilidade”, completa.

Quais processos chaves fazem parte da logística integrada de sua empresa?



Outro dado revelante apontado é que 56% das empresas têm o cargo de gerente de logística na estrutura, o que mostra que a área vem evoluindo nas empresas. Apesar deste dado positivo, apenas 6,25% dos entrevistados aponta o cargo de diretor de supply chain em sua organização. “Só as grandes empresas realmente perceberam as vantagens de integrar-se com seus parceiros”, aponta Mariana Picolo, coordenadora de projetos da IMAM Consultoria.

Custos logísticos

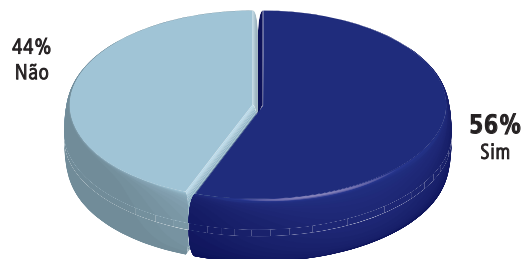
Segundo a pesquisa, os custos logísticos são medidos por metade das empresas entrevistadas, porcentagem condizente com as que têm processos-chaves integrados (gráfico 1). “A logística vem evoluindo e se integrando e, à medida que isso acontece, as empresas buscam indicadores por meio de dados específicos, como o custo total”, afirma Sidney.

Suprimentos

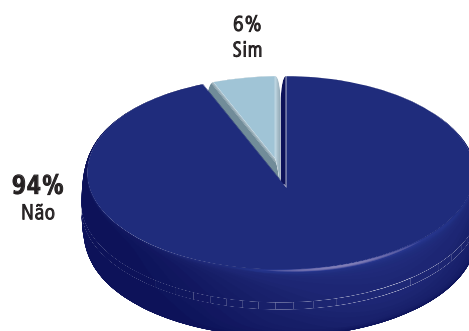
A cotação representa 65% do total de modelos indicados, lembrando que algumas empresas escolheram mais de um modelo de operação para a área de suprimentos. Cotações, por exemplo, foi citado como sendo utilizado por 93,75% dos entrevistados.

A logística vem evoluindo e se integrando e, à medida que isso acontece, as empresas buscam indicadores por meio de dados específicos, como o custo total

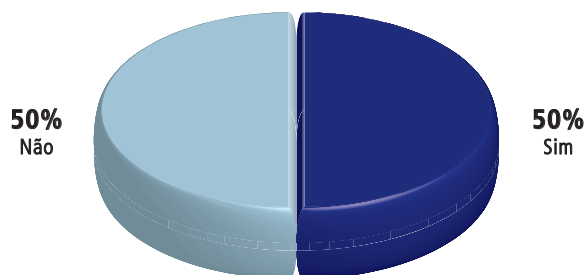
Sua empresa possui em sua estrutura um gerente de logística?



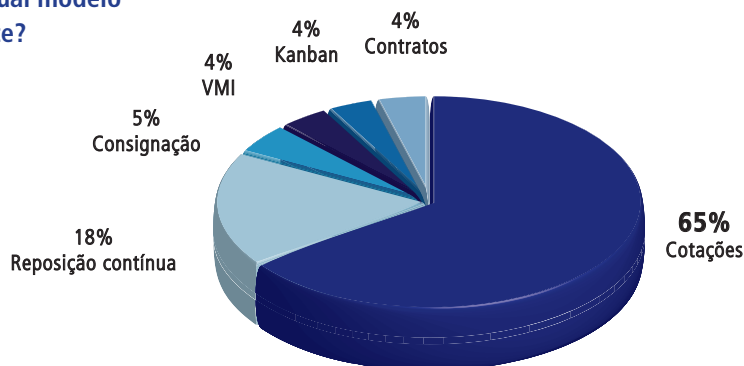
Sua empresa possui em sua estrutura um diretor de supply chain ?



Sua empresa mede (controla) os custos totais logísticos?



Sua área de Suprimentos opera com qual modelo predominante?



Gestão de estoques

A classificação ABC continua sendo o processo de gestão de estoques mais utilizado para classificação de materiais, pois 40% dos entrevistados utiliza apenas este método. Ainda há 23% das empresas que não adota nenhum modelo de classificação de materiais.

65% das empresas usam só a classificação ABC ou nenhum método (não conhecem ou não aplica). “A área de gestão de estoques ainda é muito operacional, por feeling. Não existem políticas definidas e nem tratativas”, afirma Mariana.

Manufatura

O MRP (empurrada) é a estratégia de manufatura predominante nas empresas, adotada por 43,75% dos entrevistados. Em segundo lugar está o Kanban (puxada), com 25%. A filosofia lean está presente em 12,5% das empresas, enquanto outras estratégias (ou não se aplica) correspondem a 18,75% do total. A Teoria das Restrições (TOC) não foi apontada como utilizada por nenhum dos entrevistados.

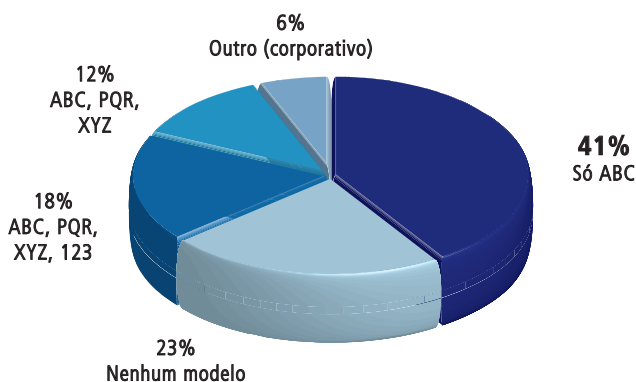
PPCP

Já sobre a ferramenta mais utilizada pelo PPCP das empresas, não há uma que se sobressaia muito. O S&OP (planejamento de vendas e operações) é utilizado por 28% das empresas, o software de Forecasting (previsão de vendas) por 24%, o SFC (controle de chão de fábrica) por 24%. A carga máquina e o APS (programação com capacidade finita) obtiveram 12% dos votos cada uma.

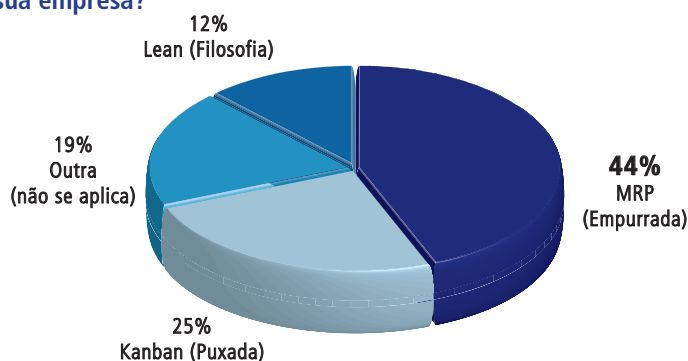
Estocagem

De acordo com a pesquisa realizada pela IMAM Consultoria, 87% das empresas entrevistadas estocam a carga paletizada no armazém, contra 13% a granel. Já a carga paletizada é estocada em estruturas porta-paletes, drive-in ou outras em 63% das empresas e blocada (paleta sobre paleta) em 37%. Nenhuma das empresas entrevistadas utiliza transelevadores.

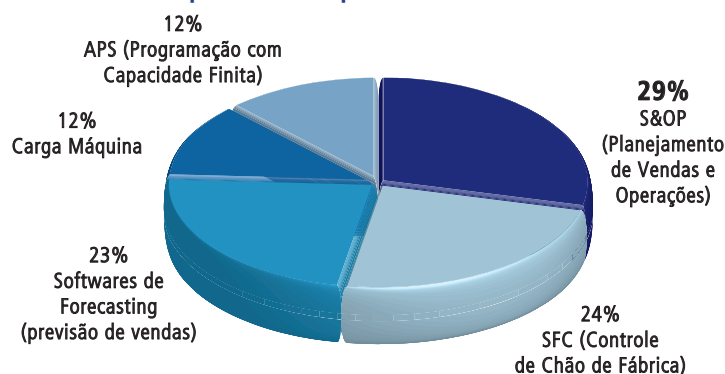
O processo de Gestão de Estoques de sua empresa leva em conta quais modelos de classificação dos materiais?



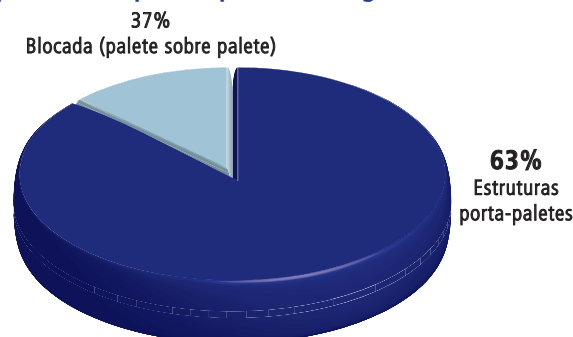
Qual a estratégia de manufatura predominante de sua empresa?



O PPCP de sua empresa utiliza qual ferramenta?



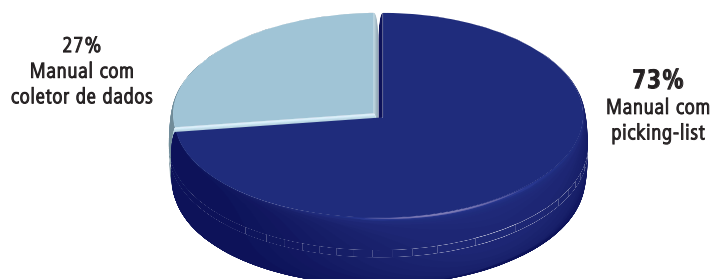
Se a carga for paletizada, qual o tipo de estocagem:



Separação de pedidos

Outra atividade que continua sendo muito operacional, de acordo com a pesquisa, é a separação de pedidos. Das empresas entrevistadas, 73% faz a separação manual apenas com o picking list, enquanto 27% faz a separação manual com coletores. Nenhum dos entrevistados apontou utilizar o picking to light ou o picking by voice para auxiliar o processo de separação.

O processo de separação de pedidos de sua empresa é:

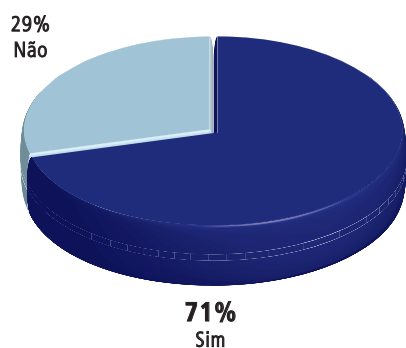


Transporte

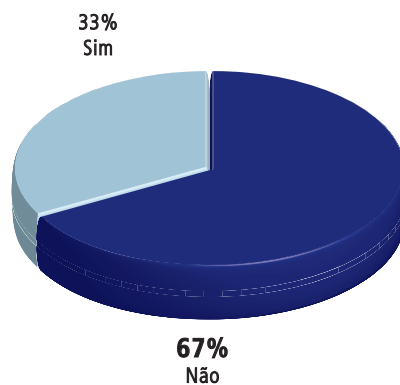
Já o transporte continua sendo a atividade logística mais terceirizada pelas empresas: 71% dos entrevistados têm a atividade terceirizada, enquanto 29% ainda não tem. Destes, 67% não pretendem terceirizar a atividade.

Já o modal rodoviário é utilizado por 100% das empresas, às vezes associado ao transporte marítimo e aéreo. Em menor escala, é associado ao transporte ferroviário. Nenhum dos entrevistados utiliza a cabotagem.

O processo de transporte outbound de sua empresa é terceirizado ?



Se não for terceirizado, pretende terceirizar?



Tendências

A pesquisa apontou diversas tendências na gestão logística. “A principal delas é que as empresas começaram a se integrar internamente e, quando este processo for finalizado, será a hora de olhar para ‘fora’ e, para isso, um gerente de logística não é mais o cargo indicado, por não ter autonomia para isto. As empresas precisarão então de um diretor”, finaliza Sidney. []