

# Logística enxuta

O sistema Lean promove a eliminação de desperdícios. Confira dez maneiras de agregar valor a uma operação



**1. Mantenha** o fluxo contínuo a uma taxa de processamento constante. Onde há uma variação no fluxo, há provavelmente uma perda que resulta normalmente no aumento de estoques.

**2. Determine** o lead time, pois é maior que a soma dos tempos de ciclo dos recursos individuais. A definição mais comum do início e do fim do processo é o período entre o cliente colocar o pedido e recebê-lo.

**3. Certifique-se** se o tempo takt – tempo para processar uma unidade de modo a atender à demanda, é cumprido. Ex: se a demanda é 30 peças por hora; então o takt deve durar 2 minutos.

**4. Faça** um trabalho padronizado – tarefas e tempos definidos e padronizados por ciclo de trabalho.

**5. Evite** a variabilidade, pois é sinônimo de baixa qualidade no lean. Normalmente a variabilidade resulta no aumento de estoques.

**6. Reduza** o tempo de preparação que serve para mudar o processamento de um produto A para um produto B, de uma atividade A para uma atividade B, de um produto B para C, etc.

**7. Puxe**, faça e movimente somente após a demanda acontecer. A ação de empurrar é exatamente o contrário, já que se antecipa à demanda – comprar, produzir, embarcar antes que a demanda aconteça.

**8. Use** o Kanban, que significa cartão, é um sistema de puxar que autorize processar somente quando há demanda.

**9. Estabilize** e reduza as variabilidades do sistema. Quebras, perdas, atrasos e problemas de qualidade causam variabilidades no processamento.

**10. Nivele** e distribua as cargas de trabalho da maneira mais uniforme possível entre os recursos.