

Logística enxuta

O sistema Lean promove a eliminação de desperdícios. Confira dez maneiras de agregar valor a uma operação



1. Mantenha o fluxo contínuo a uma taxa de processamento constante. Onde há uma variação no fluxo, há provavelmente uma perda que resulta normalmente no aumento de estoques.

2. Determine o lead time, pois é maior que a soma dos tempos de ciclo dos recursos individuais. A definição mais comum do início e do fim do processo é o período entre o cliente colocar o pedido e recebê-lo.

3. Certifique-se se o tempo takt – tempo para processar uma unidade de modo a atender à demanda, é cumprido. Ex: se a demanda é 30 peças por hora; então o takt deve durar 2 minutos.

4. Faça um trabalho padronizado – tarefas e tempos definidos e padronizados por ciclo de trabalho.

5. Evite a variabilidade, pois é sinônimo de baixa qualidade no lean. Normalmente a variabilidade resulta no aumento de estoques.

6. Reduza o tempo de preparação que serve para mudar o processamento de um produto A para um produto B, de uma atividade A para uma atividade B, de um produto B para C, etc.

7. Puxe, faça e movimente somente após a demanda acontecer. A ação de empurrar é exatamente o contrário, já que se antecipa à demanda – comprar, produzir, embarcar antes que a demanda aconteça.

8. Use o Kanban, que significa cartão, é um sistema de puxar que autoriza processar somente quando há demanda.

9. Estabilize e reduza as variabilidades do sistema. Quebras, perdas, atrasos e problemas de qualidade causam variabilidades no processamento.

10. Nivele e distribua as cargas de trabalho da maneira mais uniforme possível entre os recursos.