

→ **Otimize** sua cadeia de abastecimento



Estamos atravessando um período de economia instável, mas isso não significa que sua cadeia de abastecimento precisa sofrer. Acompanhe as dicas.

1	COMBINE FRETES DE CONTÊINERES. Avalie a possibilidade de realizar operações onde os contêineres retornem com produtos ou alinhe-se com um parceiro cujas necessidades de rota são inversas às suas.
2	PROCURE MEIOS ALTERNATIVOS DE DISTRIBUIÇÃO, avaliando rotas alternativas de expedição e pontos de transferência; enfim, analise e redesenhe sua rede logística.
3	PROGRAMAS DE DESCONSOLIDAÇÃO no porto podem ajudar.
4	CONSOLIDE SEUS EMBARQUES, especialmente os recebimentos de seus fornecedores e, conseqüentemente, economize nos fretes.
5	REALIZE AUDITORIAS DE CADA FATURA. Erros, incluindo duplicação de faturas, podem lhe custar caro, e existem situações em que a falha não tem preço.
6	APERTE O CINTO. Ao contrário da crença popular, os momentos em que se economiza podem trazer muitos benefícios, até mesmo para o meio ambiente.
7	CORTE OS CUSTOS. As empresas devem procurar reduzir custos e aumentar os ganhos para manter a estabilidade, mas ainda assim não podem comprometer sua capacidade em atender as necessidades de serviço ao cliente com qualidade.
8	INVISTA TEMPO para entender o custo logístico total. Elabore um modelo de acordo com os diferentes cenários econômicos (análise de sensibilidade com a situação mais provável, otimista e pessimista).
9	ENCARE A TECNOLOGIA como algo que se paga, não algo que apenas custa dinheiro. A realidade é que as tecnologias geralmente trazem ganhos que as justificam.
10	TENHA UMA ABORDAGEM ESTRATÉGICA de longo prazo sobre como conduzir os negócios. Essa abordagem deverá ser proativa e não apenas reativa.