



REDUÇÃO DE CUSTOS DE TRANSPORTE

Dinheiro em caixa pode encobrir má administração da atividade

Ter dinheiro em caixa e não saber administrá-lo é um problema sério na área de transportes. Quando há o crescimento incessante das receitas e o foco está nas entregas imediatas, os gerentes de transporte acabam por não dar a de-

© IMAM Consultoria - Tel.: (11) 5575-1400 - Revista intraLOGÍSTICA

vida atenção aos métodos de manter o controle desses custos.

O transporte, uma das poucas funções integrantes de todas as operações diárias – domésticas, internacionais ou globais – quase sempre oferece possibilidades de redução das despesas. Porém

Metade de seus custos

Como os custos com transporte correspondem a 50% dos custos totais da cadeia de suprimentos, as empresas devem examinar cada oportunidade de melhorar as despesas dessa atividade e, ao mesmo tempo, manter os serviços adequados ao cliente.

Vale a pena esse esforço. Uma vez identificadas, as oportunidades de redução de custos de transporte são de rápida implementação, oferecem rápido retorno de investimento e geralmente exigem pouco capital.



a busca de economia na complexa teia do transporte das cadeias de abastecimento internacionais e domésticas requer experiência e métodos avançados.

Deficiências que aumentam os custos

São várias as deficiências que aumentam os custos do transporte. Veja algumas:

- Embarques incompletos ou atrasados;
- Documentação incompleta ou atrasada;
- Tamanho excessivo dos embarques;
- Atraso da transportadora na retirada dos produtos;
- Atraso da transportadora na entrega dos produtos;

Cinco maneiras básicas de redução dos custos de distribuição

1 Alavanque as melhores práticas para eliminar a mão de obra improdutivo

A ineficiência da mão de obra direta é resultado de duas fontes típicas: excesso de contatos e excesso de trajetos. Faça análises detalhadas dos processos, contatos, número de movimentações, entradas e confirmações no sistema e transferências para identificar as etapas repetitivas e sem valor agregado.

2 Reduza a mão de obra indireta improdutivo usando indicadores de desempenho

Controle os custos e a eficiência nos dias normais e de pico, entendendo como, onde e quando o trabalho geralmente ocorre, mantendo o pessoal flexível e treinado para múltiplas funções e aderindo aos cortes dos pedidos.

3 Reduza o uso e a perda de materiais

Analise o uso de caixas de papelão, de separadores, paletes, embalagens e processos de embalagem para identificar os excessos. Elimine as perdas de mão de obra causadas por erros.

4 Melhore o desempenho dos equipamentos

Analise as condições e uso das empilhadeiras, transportadores contínuos, equipamentos de estocagem e outros em relação às necessidades atuais e futuras, para identificar os gargalos artificiais ao desempenho.

5 Aumente a utilização do espaço através da consolidação

Analise as políticas de inventário, os métodos de estocagem e as melhorias do arranjo físico da instalação para reduzir as necessidades de estocagem fora do local, o uso de semirreboques para estocagem e os congestionamentos das instalações existentes. Reduza as despesas operacionais eliminando o estoque obsoleto.

| Oportunidades de negócios | Soluções | Benefícios típicos |
|---|---|--------------------|
| Conter ou diminuir os gastos com transporte e manter ou melhorar o serviço | <ul style="list-style-type: none"> • Auditar e analisar os gastos atuais; quantificar as oportunidades de redução; definir ações para a obtenção dos benefícios. • Rever a seleção, aquisição e implementação dos prestadores de serviço de transporte e seus processos e sistemas associados. • Analisar o uso eficiente dos recursos de transporte. • Medir os resultados para um sucesso contínuo. | 5 a 20% |
| Conseguir retorno sobre o investimento em tecnologia de transporte | <ul style="list-style-type: none"> • Avaliar a tecnologia que se adapte às necessidades do cliente e identificar usos do sistema com maior valor agregado. • Rever as tecnologias disponíveis dos prestadores de serviço existentes e quantificar os novos benefícios. • Integrar o uso dos recursos da nova tecnologia nas práticas do negócio existente. | 5 a 20% |
| Otimizar a eficiência da empresa e do pessoal de transporte | <ul style="list-style-type: none"> • Avaliar as habilidades locais e definir as lacunas de conhecimento. • Analisar os processos e práticas de negócios. • Identificar os ganhos rápidos e os planos de ação. • Facilitar o treinamento e a troca de conhecimentos e transferi-los. | 5 a 10% |
| Identificar e dimensionar outras oportunidades para melhorar a relação custo-serviço do transporte | <ul style="list-style-type: none"> • Analisar as oportunidades de transporte global. • Criar portfólio de oportunidades quantificadas e estratégias de implementação. • Documentar as análises de custo/benefício e os programas de suporte às decisões. | 5 a 15% |

- Limitações de capacidade devido a embarques inesperadamente grandes;
- Cargas descarregadas no ponto de transbordo;
- Tempos de descarga longos;
- Problemas nos portos devido a restrições de capacidade;
- Problemas com pedidos devido a grandes volumes e limitações de capacidade.

Algumas medidas podem ser tomadas para evitar problemas e reduzir os custos de transporte. Conhecendo as necessidades de frete:

- Descubra todos os custos de transporte – rodoviário, ferroviário, intermodal, marítimo, aéreo e outros;
- Analise os processos de transporte: planejamento, execução e desempenho dos parceiros (transportadoras, prestadores de serviços logísticos);
- Compare as práticas e os custos com um banco de dados extenso de empresas comparáveis;

- Qualifique e quantifique cada oportunidade;
- Implemente as oportunidades que gerem reduções de custos;
- Defina novas economias de custo e indicadores de desempenho;
- Treine os gerentes e parceiros de transporte nos novos procedimentos operacionais.

Oportunidades vs. soluções

A redução dos custos de transporte gera retorno rápido e significativo sobre o investimento. Reduza os custos sem prejudicar o serviço. Descubra os custos ocultos muitas vezes embutidos nos preços dos materiais e nas movimentações desnecessárias. Consiga economias de 5 a 30% que começam em apenas três meses. []