

Superação de desafios

IMAM consultoria desenvolve projeto em terreno para construção de condomínio logístico no Espírito Santo



Quando surge a oportunidade de crescer, nem problemas técnicos atrapalham uma administração consciente de suas capacidades. Acostumado a transpor obstáculos, o Grupo Dadalto, com o auxílio da IMAM Consultoria,

transformou um terreno acidentado em uma oportunidade de renovação e de novos negócios. A localização estratégica foi uma das vantagens oferecidas pelo local, que deverá abrigar um condomínio logístico de grandes proporções, pois o terreno tem, aproximadamente, 240.000 m², e fica em uma região privilegiada, no

município de Viana (ES). “A Dadalto escolheu instalar o condomínio logístico em Viana, pois a localização estratégica do município foi um dos fatores importantes para o investimento. O terreno está localizado as margens da BR 262, ponto de ligação entre o Sul e Norte do Estado do Espírito Santo e de Minas Gerais, mer-

cados onde já atuamos e pretendemos ter uma forte expansão”, conta Wilson Noronha, gerente geral de planejamento e logística do Grupo Dadalto.

O Grupo Dadalto é sediado em Vitória (ES) e tem mais de três mil colaboradores. A companhia contratou os serviços da IMAM Consultoria para criar um projeto do plano diretor de uma nova instalação logística, com objetivo de atender as operações próprias das empresas do grupo que atuam com vendas ao varejo, a Dadalto Lojas de Departamento e a D&D Home Center da Construção. A equipe de profissionais da IMAM, composta por Wagner Salzano, gerente de projetos; Felipe Guimarães, consultor e Maurício Lopes, projetista; enfrentou o desafio de elaborar o layout do condomínio em uma configuração do terreno, muito acidentado, que precisará de terraplenagem e adequações.

“A consultoria oferecia ótima relação custo / benefício, know how, experiência

com empresas de renome e excelente atendimento. Até então, o grupo trabalhava com três armazéns em pontos diferentes do Espírito Santo. O novo condomínio deverá concentrar as operações”, conta Wilson Noronha.

A Dadalto Lojas de Departamento tem 36 lojas, sendo 12 em Minas Gerais e 25 no Espírito Santo. Já a D&D tem 11 lojas, sendo que duas estão em Minas Gerais e nove no Espírito Santo. “Em 2011, crescemos 59% nas vendas, em relação a 2010. A estimativa para 2012 é de 60%, em comparação com 2011. O condomínio logístico influenciará no aumento das vendas devido a nova organização que irá proporcionar. Em paralelo, já estamos organizando todos nossos processos da cadeia de suprimentos e essa organização com um CD eficiente, vai nos trazer uma melhoria no abastecimento das lojas e uma redução dos volumes de rupturas, além de melhorar a qualidade na entrega a clientes”, Milton Amorim, diretor de varejo no Grupo Dadalto.



Wilson Noronha: “A Dadalto escolheu instalar seu condomínio logístico em Viana (ES), devido a sua localização estratégica”

“As atuais operações enfrentam dificuldades como uma localização central de difícil acesso para veículos de grande porte e com vários comércios circunvizinhos; estrutura bastante antiga, fora os padrões de mercado; área

de armazenagem incompatível com a demanda; falta de pátio para caminhões e apoio a motoristas; falta de estrutura para os colaboradores; além de aspectos de segurança”, conta Wilson Noronha.

Wagner Salzano conta que o projeto para o condomínio logístico feito pela IMAM tem a previsão de crescimento de cinco anos. É composto por um estacionamento antes da entrada no condomínio, para evitar problemas com os vizinhos. Serão 120 vagas para veículos que poderão aguardar por até quatro horas no local. Para oferecer conforto, serão construídas uma sala de espera para clientes e uma sala de descanso para os caminhoneiros.

Um fator importante considerado pelo Grupo Dadalto para adquirir o terreno foi a facilidade de acesso, pois haviam duas possibilidades a partir da rodovia. Ao final do estudo, definiu-se a construção de três grandes edifícios logísticos, totalizando aproximadamente 100.000 m², cada um com pé-direito útil de 14 metros, sendo que as empresas da Dadalto - Lojas e D&D ocuparão aproximadamente 70% da área.

“Haviam restrições como questões que envolviam a preocupação com o meio ambiente do terreno, com uma represa. Além disso, o terreno era disforme e tinha dois morros. Definiu-se então, que o primeiro prédio (com 38.000 m²) será ocupado pela D&D Home Center. Já o segundo prédio (22.500m²) será destinado às operações da Dadalto Lojas de Departamento. O terceiro prédio (10.000m²) será para a Calçados Itapuã.”, explica Wagner Salzano.

Felipe Guimarães comenta que a partir da conclusão do estudo do layout, foi realizado o dimensionamento das necessidades das operações Lojas e D&D, identificando-se a projeção de crescimento previsto, e realizando-se estudos referentes aos layouts internos de cada operação.

“Fizemos também o projeto de intralogística para as duas empresas (Grupo Dadalto e Calçados Itapuã). Os produtos que estarão no condomínio serão muito diferentes: calçados, produtos de departamento e material de construção. Por isso, o condomínio também deverá ter

Um fator importante considerado pelo Grupo Dadalto para adquirir o terreno foi a facilidade de acesso

mais de 30 docas. Foram levados em consideração os equipamentos e operações distintas entre as empresas. Os projetos reunidos levaram seis meses para serem concluídos. Os dois clientes interagiram com a IMAM e houve empenho de todos os setores”, comentou Felipe Guimarães.

Segundo Wilson Noronha, o planejamento estratégico do Grupo Dadalto tem como foco, até 2016, a cadeia de suprimentos, considerada como o pilar da logística. “Considerar a logística como um dos pilares da companhia para sustentar o forte crescimento do grupo, foi a motivação para investir no empreendimento, pois sem essa estruturação não teríamos condições de alcançar os objetivos traçados através do planejamento estratégico para os próximos anos”, completa.

Calçados Itapuã

Além de ter acomodações mais amplas para si, o condomínio logístico terá em seus espaços excedentes a instalação das operações da Calçados Itapuã, que atua no segmento de calçados esportivos, femininos, masculinos, infantis e acessórios. A empresa está presente nos Estados do Rio de Janeiro, Espírito Santo e Minas Gerais, mas seu atual centro de distribuição logístico está localizado em Cachoeiro de Itapemirim (ES). Hoje, as instalações não suportam a projeção da empresa, que já mantém 112 lojas, mas pretende ter 250 até 2015, ainda nos mesmos Estados onde está consolidada.

“A ideia de mudar para o condomínio logístico do Grupo Dadalto surgiu de uma necessidade de expansão da empresa, que pesquisava um lugar, adequado a sua nova realidade, na região metropolitana da grande Vitória. A Itapuã será locatária de um centro de distribuição que inicialmente terá 6 mil m², pé direito



Roberto Cerutti: “A ideia de mudar para o condomínio surgiu da necessidade de expansão da Calçados Itapua”

de 12 metros, podendo ampliar o espaço. Para criar o projeto logístico do novo CD e diante do redesenho de sua operação com foco em crescimento, a empresa resolveu contratar a IMAM Consultoria, que já fazia um projeto para o condomínio onde será locatária, aproveitando a

sinergia que já havia”, Roberto Cerutti, diretor comercial da Calçados Itapua.

O estudo realizado pela IMAM para a Itapua consistiu no dimensionamento das operações físicas, e proposição de adequações nos processos com foco na melhoria de produtividade, tendo sido propostas diversas mudanças para dar maior velocidade e fluidez ao processo de atendimento das lojas. “A operação atual usa 100% de crossdocking, mas no novo cd usarão crossdocking combinado com picking. Já na automação, deverão continuar utilizando os sistemas WMS (“Warehouse Management System”, sistema de gerenciamento de armazém) e Totvs integrados. A separação é feita com um coletor de RF (radiofrequência) e equipamentos que complementam o serviço”, comenta Roberto Cerutti.

Outros benefícios oferecidos aos condôminos serão a redução dos custos com manutenção, limpeza e jardinagem das áreas comuns; rateio dos custos

com segurança e portaria (controle de acesso); utilização das áreas de apoio como restaurante, cafeteria, salas de reunião, sala de treinamento, ambulatório, entre outros. A localização tornará o condomínio uma referência na região, com a flexibilidade de expansão da operação sem mudança de endereço.

A proposta deste novo CD considera um forte crescimento das vendas, e a implantação de um estoque regulador, que permita melhorar o nível de serviço da rede, sendo necessária a instalação de estruturas de armazenagem, considerando-se uso de porta paletes convencionais com uso de empilhadeiras elétricas de mastro retrátil, que atendam ao requisito de operação em armazéns com pé direito elevado. O condomínio tem previsão de lançamento para segundo semestre de 2013. A D&D e a Dadalto irão ocupar os armazéns e começar as operações no primeiro trimestre 2014. []